

CONDUIRE UN PROJET D'INDUSTRIALISATION

objectif

Animer une équipe projet, piloter les activités projet, suivre les engagements, qualité, coût, délai et service, piloter les différents risques du projet.

programme

Généralités :

- . Les différents types de projet
- . Les interfaces du projet
- . Les acteurs du projet et leurs rôles

Les grandes phases d'un projet et les livrables associés :

- . Etude d'opportunité
- . Etude de faisabilité
- . Développement
- . Démarrage et montée en cadence

Les outils supports d'un projet :

- . Le cahier des charges fonctionnel produit
- . La cartographie des flux physiques et d'information sur le process

. Le planning PERT/RACI des activités et tâches du projet

- . Les AMDEC Produit et process
- . Les jalons clients et livrables associés

Les risques d'un projet et le pilotage associé :

- . Structurels
- . Internes
- . Externes
- . Techniques
- . Décisionnels
- . Le management par " la preuve " des risques identifiés

L'animation de l'équipe projet :

- . Les revues d'avancement projet
- . Le suivi des hypothèses du " GO phase de développement " (qualité, coût, délai,...)
- . La communication interne et externe de l'équipe projet
- . L'évolution de la structure de l'équipe projet au cours des phases du projet

DUREE

1 jour

METHODE PEDAGOGIQUE

Participation active des stagiaires grâce aux études de cas, exercices d'application et mises en situation.

Analyse de situations réelles, en atelier, réflexions en groupes afin de déboucher sur des solutions pratiques.

Chronomètre, film vidéo, documentation pour chaque participant

PROFIL DES STAGIAIRES

Techniciens méthodes industrialisation produit / process

Maitrise animation de groupe et des méthodes de résolution de problème

DATES DE FORMATION

Angers

[Nous consulter](#)

Cholet

[Nous consulter](#)

La Roche/Yon

[Nous consulter](#)

Laval

[Nous consulter](#)

Le Mans

[Nous consulter](#)

Nantes

[Nous consulter](#)

Saint-Nazaire

[Nous consulter](#)