

## LA DÉMARCHE DU LEAN MANUFACTURING

### objectif

- Comprendre, par l'expérimentation et présentation de cas concrets, les techniques du Lean Manufacturing
- Situer la fonction de son service au sein de l'entreprise
- Comprendre et identifier des gisements de progrès de l'entreprise industrielle

### programme

- ➔ 1- Evolution du contexte industriel et nouveaux mécanismes décisionnels
  - Evolution du contexte industriel: production de masse, qualité ,agilité
  - Nouveaux mécanismes décisionnels : pilotage en temps réel,amélioration continue de la performance globale
  - Origines du Lean Manufacturing :
    - Le modèle Toyota
    - Les 10 états d'esprit du Kaizen
    - Les 5G , les 3M
  - Les différents services de l'entreprise industrielle : rôle et interactions
- ➔ 2-Concepts généraux du Lean Manufacturing :
  - L'entreprise industrielle : processus global de pilotage de la performance
  - Théorie des contraintes : goulet d'étranglement
  - Application : simulation de processus (3 phases) :
    - Production de masse
    - Performance coût,qualité,délai et sécurité
    - Agilité : démarche excellence (polyvalence, amélioration de la performance globale)
  - ➔ 3-Les principes et outils du Lean Manufacturing :
    - Notions de valeurs ajoutées :
      - Les 7 sources de gaspillages / Value Stream Mapping et lead time
      - Analyse de déroulement / Observations instantanées
    - Notions de flux :
      - Généralités : JAT
      - Hoshin
      - Implantation ,takt time (équilibrage de poste)
      - Flux à une pièce, flux tiré, Kanban, tension des flux, approvisionnement bord de ligne
      - Heijunka (lissage, fractionnement)
    - Boite à outils Méthodes et Amélioration continue:
      - Méthode de résolution de problème, 5M, 5 pourquoi, QRQC, PDCA, SDCA
      - 5S, Management visuel, Andon, les standards, les opérations standardisées
      - TPM, automaintenance, leçon à un point, TRS
      - Jidoka, SMED, Pokayoke
      - Amélioration continue et qualité : autocontrôle, AMDEC
      - Ergonomie de poste de travail
    - Les indicateurs de performance : coût, qualité,délai (cadre d'application à différents procédés de fabrication, les temps, les matières,etc...)

### DURÉE

3 jours

### METHODE PEDAGOGIQUE

Jeux pédagogiques , traitement de cas ,exemples de réalisation

### PROFIL DES STAGIAIRES

Encadrants  
Techniciens des services supports (maintenance, méthodes, qualité)

### MOYENS DE VALIDATION

Attestation de stage

### FORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

- Mise en place des 5S -  
Mettre en oeuvre une démarche TPM - Mettre en oeuvre le management visuel - Piloter les flux de production par la méthode Kanban - ...

### DATES DE FORMATION

Angers  
Nous consulter

Cholet  
Nous consulter

La Roche/Yon  
Nous consulter

Laval  
Nous consulter

Le Mans  
Nous consulter

Nantes  
Nous consulter

Saint-Nazaire  
Nous consulter