

## MANAGER ET MAITRISER LES OUTILS DE PILOTAGE : Gestion de l'atelier (Niveau 2)

### objectif

- Repérer les facteurs clés dans le processus d'amélioration de la production et dans le processus d'optimisation des coûts.
- Définir, mettre en place et suivre les indicateurs de mesure de la performance.

### programme

- L'évolution des exigences de production.
- Les modèles de gestion de production (principes et environnement d'exploitation).
- Le pilotage des flux physiques et des flux d'informations.
- Le concept "LEAN" :
  - Produire au Plus Juste (PPJ)
  - Elimination des "MUDA"
  - Analyse de processus
  - Cartographie d'atelier.
- Les outils d'amélioration de la productivité :
  - 5S
  - SMED
  - TPM
  - KANBAN
  - TRS
- Répercussion du Juste A Temps (JAT) sur les stocks et leur gestion : Réduire / optimiser le niveau des stocks et des en cours.
- Répercussion du JAT sur la planification du travail : CHarges / capacités / planning ; Définir, respecter les délais.
- L'organisation du poste de travail :
  - Optimisation des modes opératoires : Analyse et amélioration des modes opératoires ; Mesure des temps, détermination des objectifs de production ; Base d'ergonomie.
  - Kaizen.

### DUREE

3 Jours

### METHODE PEDAGOGIQUE

- Apport et/ou rappel de principes théoriques de la production
- Echanges d'expériences issues de la diversité des participants (analyse et réflexion sur les situations diverses issues des contraintes liées aux produits et aux marchés)
- Exercices de simulation par rapport aux principes de gestion de la production.
- Le module peut être réalisé en entreprise pour des applications concrètes.

### DATES DE FORMATION

Angers  
Nous consulter

Cholet  
Nous consulter

La Roche/Yon  
Nous consulter

Laval  
Nous consulter

Le Mans  
Nous consulter

Nantes  
Nous consulter

Saint-Nazaire  
Nous consulter